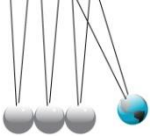




## Vývoj postavení účetních v TCI (1991-2014)

Ing. Milena Bromová

3.6.2014



1883 – založení firmy Galena

1991 – Galena a.s.

1994 – IVAX

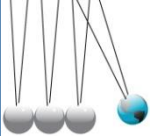
2002 – IVAX Pharmaceuticals s.r.o.

2006 – TEVA

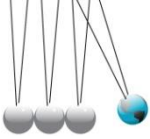
2010 – investice - Nový závod

87% produkce – export do 70 zemí



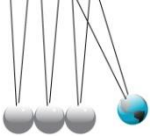


- Mění se počet účetních - tlak na úspory zaměstnanců, problém prosadit novou pozici, nedostatek lidí řešíme dohodami.
- Mění se charakter práce – přibývají informační systémy, ubývá papírů.
- Mění se nároky na vzdělání – VŠ/SŠ, změny předpisů, počítače, jazyky, vliv certifikace - ISU x ACCA.
- Samotné postavení účetních? - Je to v lidech! - závisí na složení vedení, postavení financí/ osobnosti finančního ředitele ve vedení, postavení financí a účetních v korporaci, i na osobnosti každého účetního.



• Vedoucí OIS	1
• Finanční účtárna	5
• Skladová účtárna	3
• Provozní účtárna	4
• Investiční účetní	1
• Mzdová účtárna	4
<b><u>Celkem</u></b>	<b>18</b>

Vedoucí účtárny – zkušení respektovaní účetní.  
Řadoví účetní - rutinní práce.



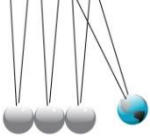
Externí zpracování účetnictví - firma pořizovala účetní doklady v papírové podobě, ty zasílala do firmy PORS v Opavě, kde se přenášely do systému (sálové počítače), výstupem pak byly předběžné kontrolní sestavy a následně závěrečné sestavy a výkazy. Totéž fungovalo pro mzdy, které zpracovával Vakus Vítkov.

Vlastní zpracování účetnictví - formou programů pro osobní počítače na míru. Postupně byly zavedeny jednotlivé moduly: závazky, pracovní příkazy, fakturace, saldokonto, hlavní kniha, mzdy, majetek, skladová evidence, které však nebyly vzájemně propojeny. Transakce se do HK exportovaly na konci měsíce.

Inventury zásob v Excelu (SC).

Práce účetních získala jiný charakter, účetní získali možnost rychlé kontroly výsledků své práce v programech, přišly nároky na schopnost pracovat s PC, ale lidí příliš neubýlo. Firma postrádala integrovaný informační systém.

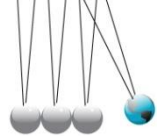
1994 – privatizace - vstup firmy IVAX - centralizovaná, finančně řízená korporace, reporting US GAAP (Hyperion, v CZK), nároky na angličtinu a mezinárodní účetní standardy, spolupráce s auditory z velké 5.



K 1.1.1999 - implementace MFG PRO - integrovaný informační systém (finance, logistika, řízení výroby).

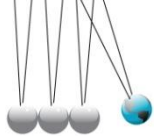
Implementace trvala cca 1 rok (1998). Podstatná změna charakteru práce, větší automatizace (vliv na účetní, i celou firmu).

Byla **zrušena skladová a provozní účtárna**, rutinní činnosti zabezpečeny systémem, kontrolní funkce v oblasti zásob převzali ekonomové/analytici, úspory i ve mzdové účtárně.



	<u>1991</u>	<u>1999</u>	<u>Pozn.</u>
Hlavní účetní + HK	2	2	účtování, kontroly, reporting (2 firmy)
Závazky	3	6	párování faktur s příjemkou (i u služeb)
Banky	1	1	vč. IC odsouhlasení
Skladová účtárna	3	0	kontrola zásob - analytici (Controlling)
Provozní účtárna	4	0	kontrola NV - analytici (Controlling)
Investiční účtárna	1	1	
Mzdová účtárna	4	2	mzdy pro 2 firmy 1100 + 200
<u>Celkem</u>	<b><u>18</u></b>	<b><u>12</u></b>	
<i>Počet faktur</i>	<i>20 000</i>	<i>30 000</i>	





2004 – SOX - kvartální audit interních kontrol

2006 – fúze a změna vlastníka – Teva Izrael

Korporace má maticovou strukturu, jedna divize (TAPI) má samostatný systém pro výrobu a logistiku, na který jsme museli přejít (Priority) včetně vkládání faktur, HK v MFG. Místo jednotného integrovaného systému – 2 různé programy.

Reporting – FREDI v CZK i USD, později zaveden Hyperion.

K 1.4.2011 - Oracle - Implementace trvala 1 rok a1Q, nahradil MFG v divizi Pharma – moduly finance a logistika. 3 systémy (Oracle, Priority, MFG).

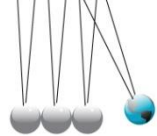
Současně tlak na snižování účetních – úspora 2 lidí.

2012 – implementace modulu I-Expense v Oracle (elektronické vyúčtování služebních výdajů, SC, zavedení korporátních platebních karet) – zrušení pokladny + úspora pokladní.

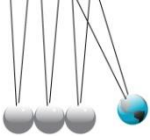
K 1.1. 2013 – implementace USD jako funkční měny – nová funkcionalita v Oracle, přepočítání dokladů denními kurzy Reuters do USD a vedení HK v USD, kontrola 3 setů knih (Primární, Lokální, Korporátní).

2013 – externalizace zpracování mezd - Elanor





	<u>1991</u>	<u>1999</u>	<u>2014</u>	<i>Pozn.</i>
Hlavní účetní + HK	2	2	3	<i>účtování, kontroly, reporting</i>
Závazky	3	6	6(+2)	<i>párování faktur s příjemkou i u služeb</i>
Banky	1	1	2	<i>vč. kontroly pohledávek a IC odsouhlasení</i>
Skladová účtárna	3	0	0	<i>kontrola zásob - analytici (Controlling)</i>
Provozní účtárna	4	0	0	<i>kontrola NV - analytici (Controlling)</i>
Investiční účtárna	1	1	2	<i>nárůst investic</i>
Mzdová účtárna	4	2	0	<i>mzdy externalizovány</i>
Pokladna	1	1	0	<i>pokladna zrušena (sl.výdaje v závazcích)</i>
<b><u>Celkem</u></b>	<b><u>19</u></b>	<b><u>13</u></b>	<b><u>13(+2)</u></b>	
<i>Aktiva v mld.Kč</i>	2	4	18	
<b>Počet faktur</b>	<b>20 000</b>	<b>30 000</b>	<b>45 000</b>	
<i>VŠ vzdělání</i>	1		9	
<i>znalost AJ</i>	1		10	



## Implementace SAP

Nyní – fáze Blueprint – příprava implementace na úrovni korporace.

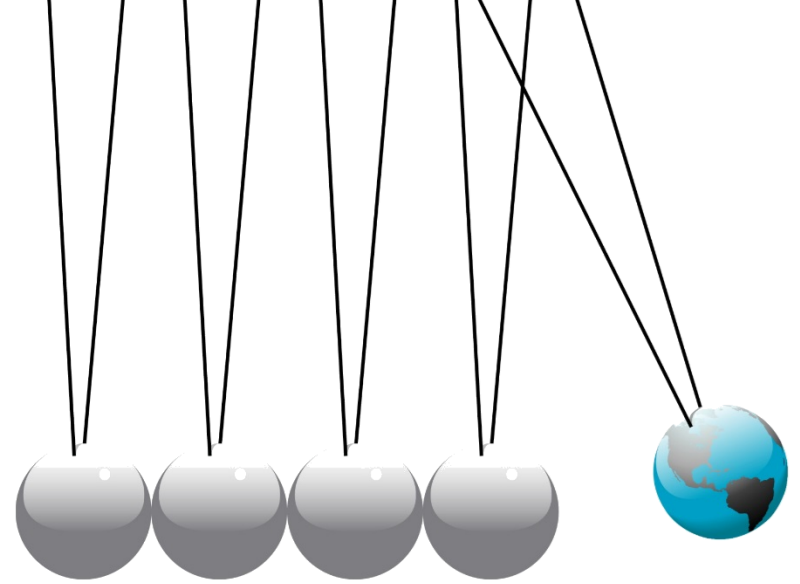
TCI – 1 ze 3 pilotních zemí (CZ, UK, CA)

SAP nahradí Oracle a MFG. Výroba TAPI a logistika – zůstane v Priority.

Střediska sdílených služeb (SSC) – korporace zavedla interní SSC - Chorvatsko, Španělsko, LATAM.

Se spuštěním SAP má dojít i u nás k přechodu na SSC, zpracování má provádět SSC Zagreb, už nyní funguje pro Německo.





Děkuji za pozornost!